



INA P-G

Gestion du Vivant & Stratégies Patrimoniales

Sciences Politiques et conduite de l'action en univers complexe dans les métiers de la gestion du vivant

LA GESTION DU VIVANT, C'EST L'ACTION DE L'HOMME SUR CE QUI VIT ET SUR CE QUI CONCOURT À LA VIE.

Gérer le vivant

Par son action sur la nature, l'homme gère du vivant en cherchant à assurer son alimentation, sa santé, sa sécurité, son épanouissement individuel, en organisant ses territoires, ses activités, ses milieux et ses modes de vie. Ainsi, la gestion du vivant se vit à travers les décisions et les comportements des individus, des entreprises, des institutions, qui interagissent et s'intègrent au sein de multiples systèmes d'action souvent difficiles à identifier.

La qualité résultante du vivant est donc le reflet de l'action de l'homme sur le monde.

En cas de problème ou de crise des anciens modes d'action, il est nécessaire de savoir mettre en place de nouvelles procédures de gestion du vivant.

La gestion du vivant appelle donc de nouveaux profils professionnels et la formation de responsables capables d'appréhender tous les aspects « techniques » (au sens large : écologique, économique, juridique etc.), et les aspects « relationnels » internes et externes à l'entreprise ou à l'institution confrontée à cette nouvelle problématique du vivant.

La Spécialisation GVSP

apprend aux futurs ingénieurs à identifier les situations complexes qu'ils ne manqueront pas de rencontrer, et leur enseigne les concepts, les méthodes, les outils ainsi que les postures leur permettant d'initier et d'accompagner le processus de résolution des problèmes posés, en particulier dans le champ de l'amélioration du vivant.



Des métiers et des compétences de décideur

Les élèves de l'INA P-G sont destinés à occuper des postes à responsabilité, dans les domaines de la gestion des ressources et des milieux naturels, de l'agriculture, de la forêt, de l'alimentation, de la vie des territoires, dans tous les domaines publics et privés par lesquels la société prend en charge la gestion du vivant. Dans ces postes à haute responsabilité, leur capacité à faire les bons choix, à favoriser l'implication autour d'objectifs communs des membres de leurs équipes et de leurs partenai-

res, seront des critères essentiels pour leur réussite professionnelle. De plus en plus en effet, les décideurs sont confrontés à des situations complexes, impliquant de nombreux acteurs. Les ingénieurs agronomes, du fait de leur relation privilégiée avec le vivant, réalité complexe s'il en est, n'échappent pas à cette évolution, lorsqu'ils doivent prendre en compte aussi bien la biodiversité, que les risques sanitaires, naturels ou industriels, ou qu'ils sont en charge de la gestion des territoires...

Dans certaines situations, ils doivent se positionner en expert et donner un avis technique. Dans bien des cas cependant, ils sont responsables de projets à multiples dimensions dont ils ne maîtrisent pas tous les aspects techniques et humains. Ils doivent alors être capables de mettre en place un processus permettant de faire émerger, avec l'ensemble des acteurs concernés, une solution qu'ils ne peuvent maîtriser seuls. C'est à cette compétence stratégique que forme la spécialisation GVSP.

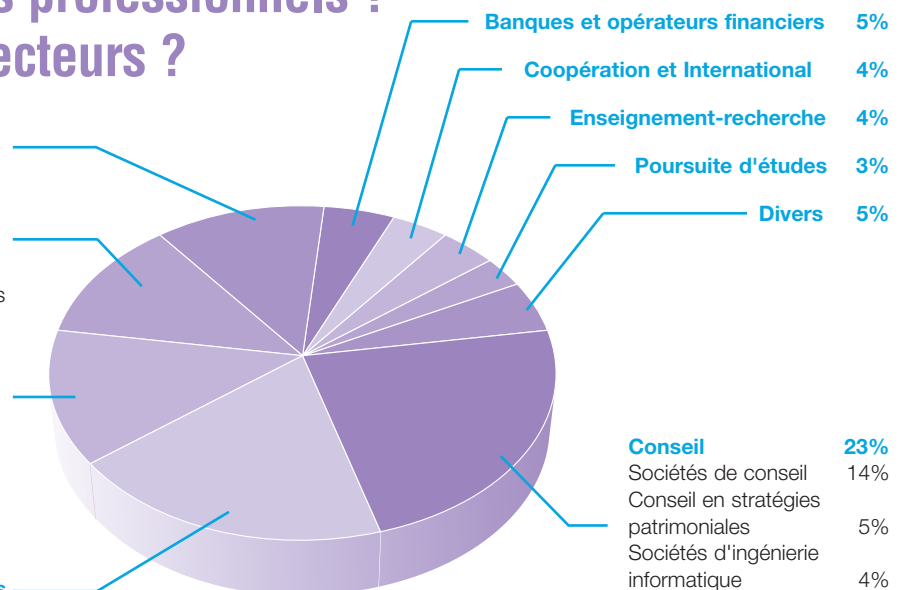
Quels champs professionnels ? Dans quels secteurs ?

12% Environnement
4% Administration
8% Etablissements publics

12% Agriculture et forêt
4% Chambres d'agricultures
8% Organismes professionnels

13% Territoire
9% Collectivités territoriales
4% Associations de développement territorial

19% Entreprises et industries



Témoignages

Des diplômés GVSP témoignent de l'utilité de la formation stratégique dans leur emploi



J'ai recherché et trouvé dans ma 3^e année GVSP une ouverture d'esprit à travers la diversité des enseignements parfaitement adaptée à un profil ingénieur de haut niveau qui dans son parcours professionnel va toujours devoir gérer les véritables enjeux de notre époque qui ne sont ni techniques, sociaux, économiques juridiques ou politiques mais qui relèvent de tous ces domaines à la fois.

M.F ASTOIN, PG 95,

Commission Européenne au Niger,

Chargée de programme

«Sécurité alimentaire et développement»

Ce qui me sert le plus aujourd'hui dans mon métier, ça a été de prendre conscience que dans toutes les situations, tout le monde a un point de vue différent et que ce point de vue, même s'il est très différent du mien, est fondé sur quelque chose que je dois comprendre si je veux agir avec l'autre (et éventuellement le convaincre !). Cet état d'esprit est très utile en entreprise, dans la gestion du personnel, dans les relations clients, dans les relations avec les fournisseurs etc.

D. GARRANT, PG 97,

Association Terroir Direct

C'est une formation à l'écoute et à la négociation, qui m'est utile dans mon travail, à la fois pour concilier les intérêts des différents membres de nos syndicats, avancer sur ce qui est d'un intérêt commun, et pour suivre des questions réglementaires, techniques ou plus politiques.

N. GULMANN, PG 92,

FEDALIM,

Secrétaire générale adjointe

Dans le monde professionnel, notre capacité à faire porter un projet par l'ensemble des acteurs concernés est très appréciée des pouvoirs publics et de tous les acteurs économiques dont l'objet est de répondre aux attentes des usagers. On acquiert également en GVSP des aptitudes qui font de nous des intermédiaires de qualité entre scientifiques et politiques.

Ainsi, au-delà d'une culture générale, la spé GVSP nous permet d'intégrer des compétences de plus en plus recherchées.

C. LECORNU, PG 01,

apprentie Conseil Général 92

Je pense que GVSP, grâce à l'équilibre entre données théoriques et illustrations opérationnelles, nous prépare très concrètement à évoluer dans un contexte caractérisé par la complexité, la transversalité, et l'évolution permanente des problématiques.

F. ZIELONKA, PG 92, France Telecom,

Ingénieur d'affaires

Intégration et Grands Projets

Faire la spécialisation GVSP m'a permis de m'adapter facilement à une thématique inconnue, de bien appréhender le système des acteurs dans lequel j'évolue, et de mieux cerner leurs attentes et leurs marges de manœuvre.

N. PICOU, PG 98, Agence Régionale de l'Energie

de la Réunion, Chargé d'opérations



Nous nous sommes approprié une méthodologie d'analyse et de réflexion prospective qui peut nous aider sur de nombreux sujets : dans mon métier de consultante en organisation, j'ai souvent l'occasion de la mettre en pratique.

H. CLAUDIUS-PETIT, PG 96,

Orga Consultants, consultante

Je travaille pour une firme phytosanitaire. C'est un secteur très sensible, au cœur du débat entre la science et la société (OGM, abeilles, pesticides...). GVSP m'a préparé à m'adapter facilement à ce milieu très complexe, à être ouvert aux positions des officiels, des firmes, des associations... et à garder du recul.

Dans le travail au quotidien, je me suis plusieurs fois retrouvé dans des situations où les méthodes GVSP m'ont concrètement permis de faire avancer des projets, et également de servir de pont entre des services un peu fermés.

R. VOILQUE, PG 99, Dow Agrosociences, Ingénieur

A La Lyonnaise des Eaux depuis bientôt

3 ans, j'applique en conduite de projet et

en management des démarches et des

techniques acquises en GVSP.

En termes d'approche, d'ouverture d'esprit, et

de capacité à gérer des problèmes humains,

l'année en GVSP est celle de mes années

d'études qui devrait être la plus utile pour mon

travail au quotidien et mon évolution future.

F. PARY, X-PG 98, Lyonnaise des Eaux France,

Ingénieur support technique

Mon emploi me plonge aujourd'hui dans l'action, très proche du terrain, et a tendance à m'écarter des réflexions plus globales. Pourtant, ma spécialisation GVSP me permet de replacer mon action au quotidien dans un cadre plus général essentiel au guidage de cette action. Dans le monde majoritairement horticole où je travaille, les besoins ont changé, l'évolution de la politique de la direction des espaces verts du département fait appel à de nouvelles compétences. Certaines réflexions ou constats qui ne font qu'émerger ici constituent les bases de la formation GVSP.

V. GIBAUD, PG 98, Conseil Général 93, Chef de

service adjoint Direction des espaces verts

Les concepts de l'approche patrimoniale alimentent en filigrane mes missions professionnelles au quotidien dans l'application de la politique d'intervention de l'Agence de l'eau en matière de gestion des tensions, voire des conflits en situation de pénurie d'eau.

B. MOTTET, PG 89,

Agence de l'Eau

Rhône-Méditerranée et Corse,

Chargé d'études Gestion de la Ressource en eau



La formation



Les concepts

Les concepts et théories de l'approche patrimoniale, qui peuvent être plus largement rattachés au champ des Sciences Politiques, permettent de resituer dans un contexte général les difficultés que nous rencontrons aujourd'hui dans la prise en charge de situations complexes, afin de mieux les comprendre et mieux les dépasser.

[Cours Sciences politiques et stratégies patrimoniales](#)

Pour accompagner des acteurs sur un chemin de changement, il est bon de connaître la façon dont nous nous représentons le monde, et dont nous pouvons communiquer ensemble.

[Cours Processus de la connaissance et conduite de l'action en univers complexe](#)

Les enjeux du vivant seront resitués dans une perspective générale.

[Cours Dynamique des systèmes vivants](#)

Gestion du vivant

Développement durable

Action en univers complexe

Projet stratégique

Qualité totale

Les outils

Pour agir en univers complexe (crises, projets stratégiques...) et donc adopter une posture radicalement différente de celle de l'expert, l'ingénieur doit disposer de méthodes sécurisées, et d'outils spécifiques lui permettant d'accompagner et de guider le processus de résolution des problèmes posés.



La Spécialisation GVSP forme les futurs ingénieurs à :

Identifier les problèmes complexes

- [Projet personnel](#)
- [Conférences de méthode](#)

Appréhender les différentes approches existantes d'une question afin d'en connaître les diverses dimensions

- [L'Economie politique](#)
- [Le Droit, notamment celui de l'environnement](#)
- [Les Institutions et politiques publiques dans le domaine de la gestion du vivant](#)
- [L'approche écologique de la gestion du vivant](#)
- [Des rapports entre science et pouvoir à la facilitation stratégique](#)

Utiliser les outils et méthodes de l'ingénieur pour l'action en univers complexe

- [Analyse de données](#)
- [Analyse spatiale](#)
- [Analyse et lecture de paysage](#)
- [Finances publiques](#)
- [Evaluation de politiques publiques](#)
- [Prospective et stratégie](#)
- [Qualité, environnement et développement durable dans l'entreprise](#)
- [Gestion des risques dans l'entreprise](#)
- [Méthodes d'aide à la décision et pilotage stratégique de projet](#)
- [Conduite du changement](#)
- [Formation à la négociation](#)

Mettre en place des procédures sécurisées de résolution stratégique des problèmes posés.

- [Mini-stage d'audit patrimonial en équipe](#)
- [Stage de fin d'études](#)



Les expériences

Si des outils standard peuvent être appliqués face à des situations complexes, il n'en résulte pas moins que chaque cas est particulier. De multiples interventions en univers complexe, dans de multiples domaines, ont déjà été menées, qui servent de référence à la formation.

Ces interventions font l'objet d'une étude plus approfondie au cours de cinq modules abordant plus spécifiquement :

- [La gestion des espèces, des ressources et des milieux naturels](#)
- [La gestion des territoires](#)
- [La gestion des crises](#)
- [L'ingénierie des projets complexes](#)
- [L'adaptation stratégique des gestionnaires du vivant au développement durable](#)

Des décideurs qui ont été ou sont encore au cœur de démarches en univers complexe viennent expliquer dans quels contextes ils ont été confrontés à ces situations, et comment ils ont pu mettre en place des processus afin de les appréhender.

Ces présentations de cas stratégiques sont préparées par des cours présentant :

- le contexte théorique
- le contexte institutionnel et réglementaire dans lequel se présentent les situations concernées. Elles sont suivies par un séminaire de synthèse.

Les étudiants pourront ainsi reconnaître et croiser des champs professionnels pour se doter à partir de l'expérience d'une gamme ouverte de «cas» et de «modèles stratégiques» de référence.

Stage de fin d'études

Au cours du stage de fin d'études, chaque étudiant doit identifier et résoudre par la procédure d'audit patrimonial un problème complexe posé par un commanditaire.

L'étudiant est appelé à mener de bout en bout une intervention d'assistance stratégique pour un commanditaire, selon des voies sécurisées, sous la forme d'un audit patrimonial, qui sert d'intégrateur de toute la formation.

Si un petit nombre de diplômés GVSP se tournent vers le conseil en stratégies patrimoniales, le stage de fin d'études constitue une expérimentation complète et en vraie grandeur d'une démarche stratégique partagée.

Quelques exemples de sujets de stage :

Evaluation de politiques publiques

Conditions et moyens du développement des énergies renouvelables et de la maîtrise de l'énergie à la Réunion

Conseil Régional de la Réunion

Recherche des conditions et moyens d'amélioration de la coopération franco-indienne en recherche agronomique et développement agricole

INRA / CIRAD / Ambassade de France(Delhi)

Conditions et moyens d'amélioration de la gestion post-accidentelle d'un accident nucléaire à la centrale de Golfech

Institut de Protection et de Sûreté Nucléaire / DDAF de Tarn et Garonne / DSV de Tarn et Garonne

Evaluation stratégique de l'action d'une entreprise et gestion de la qualité totale

Evaluation stratégique et prospective du développement de la culture de tabac dans les pays d'Europe Centrale et Orientale à la veille de leur intégration dans l'Union Européenne

UNITAB (Association regroupant les tabaculteurs de l'Union Européenne, Suisse et Chypre)

Conditions et moyens de l'amélioration de la sécurité dans le cycle de vie des produits alimentaires et stratégies d'adaptation de la grande distribution

Carrefour Belgium S.A.

Conditions et moyens d'amélioration de la gestion de production en Cuisines Centrales Sodexho

SODEXHO Alliance

Les amendements organiques dans le vignoble champenois : audit de filière et stratégie de progrès

Comité Interprofessionnel du Vin de Champagne

Conditions et moyens d'une contribution d'excellence des entreprises basées en France au développement durable de l'Europe

Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable

Gestion des territoires, de la nature et des milieux de vie

Gestion communautaire et participative du Parc National de Manda (Tchad)

Mission de Coopération et d'Action Culturelle

Conditions et moyens de gestion de l'agriculture péri-urbaine d'Ile-de-France

Direction Régionale de l'Agriculture d'IDF

Conditions et moyens d'une gestion de la qualité de la faune de l'île d'Oléron associant les chasseurs et les autres acteurs du territoire

Fédération Départementale des Chasseurs de la Charente Maritime.

Conditions et moyens d'une gestion de la qualité de l'ambiance urbaine sur le quartier Orillon Paris 11^{ème}

Mairie de Paris / Préfecture

Conditions et moyens d'une valorisation touristique du patrimoine bâti du Conservatoire de l'Espace Littoral et des Rivages Lacustres

Conservatoire de l'Espace Littoral et des Rivages Lacustres

Quelles stratégies pour la biodiversité en milieu urbain ?

Sol et Civilisation / Conseil Général des Hauts de Seine

Conditions et moyens pour une amélioration de la gestion des populations de Grand Tétrás dans le massif vosgien

Parc Naturel Régional des Ballons des Vosges

Conditions et moyens de la compatibilité de l'utilisation des produits phytosanitaires et de la qualité du vivant en Ile-de-France

Conseil Régional d'Ile-de-France

Conditions et moyens de développement d'un technopôle horticole méditerranéen dans la plaine du Var

Ville de Nice, Agence Municipale Economique

Conditions et moyens d'amélioration de la gestion globale de l'eau sur le bassin interdépartemental du fleuve Hérault

Conseil Général de l'Hérault

Conditions et moyens d'amélioration de la gestion de la qualité des territoires traversés par les lignes haute tension

Institut d'Aménagement et d'Urbanisme de la Région Ile-de-France (IAURIF)

Conditions et moyens d'amélioration de la gestion de la qualité de la forêt et des espaces naturels du territoire du Parc Naturel Régional du Lubéron

Parc Naturel Régional du Lubéron

Recherche des conditions et moyens d'amélioration de la gestion de la qualité des activités aquacoles des marais littoraux atlantiques

Forum des Marais Atlantiques

Conditions et moyens pour l'adaptation d'un groupe hospitalier aux enjeux actuels : prospective et stratégie à moyen terme

Direction du Groupe hospitalier

Recherche des conditions et des moyens d'amélioration de la gestion de la qualité du territoire du Parc Naturel Régional des Ardennes. Contribution à l'étude de faisabilité et à l'élaboration du projet de charte

SOMIVAL Département Tourisme et Développement Local

Témoignages sur la spé



Les enseignements de GVSP sont très proches des formations de pointe que l'on retrouve dans certaines entreprises. Depuis deux ans, j'ai rencontré des formateurs qui utilisaient les mêmes techniques. GVSP prépare vraiment à l'entreprise.

L. POUDEIROUX, PG 99, Centre d'Economie Rurale du Puy-de-Dôme, Conseiller agricole

Pour la première fois, les problèmes étaient abordés autrement que sur un axe purement scientifique ou économique... Finalement, on sait bien aujourd'hui que les décisions, même au plus haut niveau d'une entreprise, ne sont pas rationnelles. Après 6 ans de conseil, j'ai vu des solutions parfaites sur le papier s'avérer parfaitement inutiles et des solutions risquées réussir car les acteurs s'étaient impliqués.

C. SARGOUSSE, PG 95, CSC Peatmarwick, Consultante en organisation et systèmes d'information

GVSP permet de poser sur le monde un regard différent orienté positivement vers le changement des hommes et du monde. Elle aide aussi à trouver le sens de son travail. Au delà d'un projet tout fait, sur étagère, prêt à consommer, cette formation propose la prise en charge libre et responsable de son projet professionnel. Le monde bouge, change, se modifie en permanence. Apprendre à écouter, comprendre, décider et agir dans ce monde sont les caractéristiques de cette spécialisation, parmi bien d'autres.

M. BEQUIER, PG 89, Ministère de l'Ecologie et du Développement Durable, Chargé de mission au Bureau des Affaires Européennes

La première chose que m'a apporté GVSP, c'est le plus grand sentiment d'épanouissement personnel depuis mon entrée au CP. La spé m'a appris un état d'esprit d'ouverture et d'écoute, ce qui n'a pas de prix pour des ingénieurs qui ont trop souvent tendance à réfléchir selon des réflexes de « spécialistes ».

F. NASS, PG 97, DRIRE Lorraine, Inspecteur des installations classées

La spé GVSP demande une implication importante si on veut en faire quelque chose. Au cours des études supérieures, c'est une opportunité rare d'effectuer un travail personnel sur soi et de réaliser sa propre synthèse. Et ça, c'est tellement important dans le monde du travail.

Julien ROSSET, PG 94, PENA Environnement, ingénieur d'affaires



L'équipe GVSP

Henry OLLAGNON, Professeur
Jeanne Marie VIEL, Professeur
Ambroise de MONTBEL, Ingénieur de Recherches

Thomas JULLIEN, Chargé de mission
Institut de Stratégies Patrimoniales

Secrétariat

Anne Marie ZOUITEN
01 44 08 72 32 zouiten@inapg.fr

Contact

Ambroise de MONTBEL
01 44 08 72 33 montbel@inapg.fr